共桐富裕

（实践创新）

第3期

桐庐县打造浙江高质量发展建设共同富裕示范区县域标杆领导小组办公室 2022年5月30日

编者按：乡贤作为先富起来的群体，肩负着“先富带后富”的历史使命，是推动共同富裕不可或缺的重要力量。作为首批市级试点之一，钟山乡坚持将乡贤力量作为共同富裕工作的重要抓手，注重激活乡贤资源，力促乡贤回归，强机制、聚合力、树品牌，全面助推乡村振兴，合力推进共同富裕。目前，该经验已被《杭向共富》录用，现予以刊发供大家学习借鉴。

找准连接点，推动乡贤回归

钟山乡全力打造先富带后富乡域样本

钟山乡是“中国民营快递之乡”，桐庐籍快递人5000余人，包括“三通一达”创始人以及企业高管和省市网点负责人，乡贤资源丰富。近年来，钟山乡创新举措，加大乡贤回归力度，成立共同富裕共建联盟，2021年，快递乡贤回归带动共同富裕工作被列入省共同富裕示范区建设第一批典型案例，其经验做法先后刊登于《政策瞭望》《杭州政务信息》《杭州》。2020—2021年，该乡快递关联产业营收4.2亿元，累计投资超1.1亿元，签约落地快递回归项目8个，带动就业5000余人，增收5000万元，走出了一条乡贤回归推动高质量发展的共富路。

一、聚焦“合”字优服务，找准乡贤助农“切入点”

通过政府引导，推进乡村所急所盼与乡贤所能所愿更精准对接匹配，找准当地政府与乡贤资源合力点。**一是建立乡贤合作平台，加强有效沟通。**深化乡贤服务中心建设，设立综合服务、党建指导、产业帮扶、民生保障、平安稳定等5个服务“绿色通道”，提供快递党建、审批建房、民政、计生、矛盾纠纷调处和项目代办等方面的服务保障工作。搭建乡贤联谊会、流动党员先锋驿站、请你来协商、乡贤联络站等交流载体，赴上海“三通一达”快递总公司对接指导快递党建工作，引导“快递人回归”。在全市率先启动“快递村村通”工程，打通村级快递服务最后一公里，构建“产、运、销”一体的农村供应链体系，开通“村级快递服务点+农民专业合作社+家庭农场”揽件直通渠道，实现成本下降、日日寄送。**二是发挥乡贤引领作用，助推农旅发展。**通过快递乡贤牵线搭桥，成功引进金家山滑翔伞基地旅游项目，建成大乐之野、过云山居、隐陌溪上等精品民宿群，与虎啸峡漂流景区形成集聚效应。乡贤通过钟山乡蜜梨采摘节暨快递助力共同富裕发车仪式活动,助销钟山本地农特产品、助力旅游产业发展。2021年吸引游客63万余人次,将人气值转化为村民财富值,旅游收入年增长率超10%。**三是凝聚乡贤桑梓情怀，促进村民增收。**通过乡贤恳谈会、“通达天下”文艺作品、《钟山快递人》书籍编制等，系牢乡贤乡情纽带。制定共同富裕共建联盟十条，达成农特产品帮销、公益事业支持、闲置资源盘活、公共资源引进等合作。通过共同富裕专车,依托全国快递网点渠道优势,拓宽钟山蜜梨、茶叶、粽子等农产品销售渠道。2021年,专车为该乡销售蜜梨10万箱、粽子12万余只等,实现村民增收3000万元,较上年同期,每箱蜜梨单价提升15%。响应中央“万企兴万村”行动,推动乡贤企业与行政村结对兴村,目前,歌舞村、夏塘村、子胥村等分别与企业达成结对。

二、聚焦“富”字稳就业，找准乡贤兴业“发力点”

聚焦富民中心，狠抓快递项目及关联产业建设，提升高质量发展后劲，有序引导乡贤资源回归，推动快递人之乡向快递产业之乡的转变，多措并举促进村民实现“家门口创业就业”。**一是做优共富环境。**以家乡建设凝聚发展共识，规划快递回归示范区和农文旅融合发展样板区，为乡贤资源参与家乡建设提供平台。坚持党建引领，实施一名乡班子成员联系服务一名重点乡贤的“一对一”服务制度，协助乡贤投资项目规划调整、指标落实、方案审批等服务事项。在杭州、宁波等地设立先锋驿站3个，“面对面”“点对点”精准招商，引导乡贤回归。出台鼓励创业扶持政策十条，投入1000万元，支持乡贤参与农文旅融合发展。**二是激活共富动力。**聚焦快递回归和农文旅融合发展，持续增强内生造血功能。2021年，针对钟山乡产业实际，落户年产2000台快递传输自动化设备生产线项目，实现年销售产值2000万元，带动当地村民就业12人；年产200万只快递环保袋生产线项目，实现年销售产值1000万元，带动当地就业35人；快递物流供应链、车辆配套用品供应链、物流车辆供应链等项目均已投入运营，实现年销售收入1200万元。相关项目共计为50名当地村民增加就业收入超25万元。推动一村一个共富基地建设，村集体统一流转土地、利用闲置房屋建立来料加工基地、创办村集体农产品加工厂等，优先安排低收入群体在共富基地劳动生产，实现家门口就业。目前，“一村一共富基地”已初具雏形，重点打造高峰果蔬、歌舞茶叶、城下粮站“共富就业基地”建设。高峰果蔬共富基地已种植水果玉米、水果黄瓜、杭椒泡椒、小番茄8000余株，水果黄瓜于今年5月初进入采摘季，预计该基地每年可为村集体增收10万元。**三是建强共富引擎。**先后招引快递乡贤返乡投资“陇西生活”萌宠乐园、“快递之源”和歌舞生态茶园等农旅产业项目，预计可吸收回流资金超10亿元，新增稳定就业300人以上，为村集体增加保底收入20万元。发挥漂流、滑翔伞等优质旅游项目，大乐之野、云溪上等精品民宿引领辐射作用，带动18家农户自发创办民宿、农家乐等，年营收超过500万元。成立11个村共同出资入股的甜园乡村经营有限公司，统一组织全乡农产品种植，利用快递物流网络推动销售，为村集体提供增收来源，为农民挣得“租金+薪金+分红”。该公司已初步确定运营方案，预计推动年营收2000万元，带动各村集体增收不少于10万元，实现户均年增收不少于3000元。**四是打造共富场景**。依托数字化手段，加快建立用工精准帮扶数字化系统，完成低收入群体数据采集，根据用工场景进行标签化处理，精准对接乡贤企业、政府等用工需求，利用智能技术自动匹配低收入群体需求，实现精准帮扶、以工代赈，以数据化赋能政府监管与政策保障，确保共富路上一个都不能少。

三、聚焦“助”字促提升，找准乡贤慈善“落脚点”

借助乡贤资源筑牢慈善蓄水池，助力乡镇基础设施、教育事业、民生福祉等全方位建设，深化共同富裕“接力棒”内涵，提升村民幸福感获得感。**一是助力基础建设。**在家乡情感感召下，“三通一达”乡贤全力回馈钟山乡发展，累计出资8000万元完善硬件设施建设。申通快递出资1000余万元用于修建“申通大道”、子胥村村委楼、文化礼堂、老年食堂、申通小学以及6幢安置房；中通、圆通快递出资400余万改建歌舞村原村委大楼，修建歌舞溪亲水平台，并对村庄道路、石桥进行提升改造；韵达速递出资500万建设了夏塘公园、凉亭、腾飞桥以及对村内各类基础设施进行提升改造升级。通过前期的基础设施建设，为后期人才回乡、项目回归、资金回流奠定了基础，更为富美钟山注入了强劲的发展基础。**二是助力教育事业。**由乡贤出资形成“百万教育公益金”，用于慰问师生、奖励优秀、培养队伍，添置校园设施设备，改善校园环境等基础设施建设。已连续7年发放公益金共700万元。依托“百万教育公益金”，完成钟山小学厚才楼、教师宿舍、塑胶跑道等维修工程，更新学生课桌椅，开展“六一”等慰问活动，教师队伍进一步稳定，教学质量在同等乡镇小学中名列前茅。下一步将持续用好“百万教育公益金”，全面提升钟山小学和幼儿园软、硬件设施，优化教育环境，加大人才招引和教师队伍建设，加快落地教育数字化场景，推动教育均等化在钟山率先实现。**三是助力民生福祉。**通过乡贤助力，已在各村成立慈善基金会，由村集体统一募集基金，统一管理，争取共同富裕路上一个也不能少。出资600余万元向孤寡老人、患病村民、大学新生发放补助；给全县2300余名残疾人捐赠价值1400万元的电动轮椅；向老年人发放“春节红包”，并以“送戏进村”丰富村民精神文明生活。目前中通公司以未来社区建设为理念，积极谋划建设共富家园，为全乡百名住房困难户提供免费住所，通过前期逐村排摸低收入群体住房情况，建立甄选机制，明确甄选程序，拟定入住意向书，目前已初步完成150户意向入住农户审核把关工作。

送：桐庐县打造浙江高质量发展建设共同富裕示范区县域标杆领导小组组长、副组长。

发：桐庐县打造浙江高质量发展建设共同富裕示范区县域标杆领导小组成员单位。

桐庐县打造浙江高质量发展建设共同富裕示范区县域标杆领导小组办公室 2022年5月30日印发